

# Современные инструменты финансовой консолидации в холдингах

Константин Нечитайло  
Апрель 2011

# Содержание

---

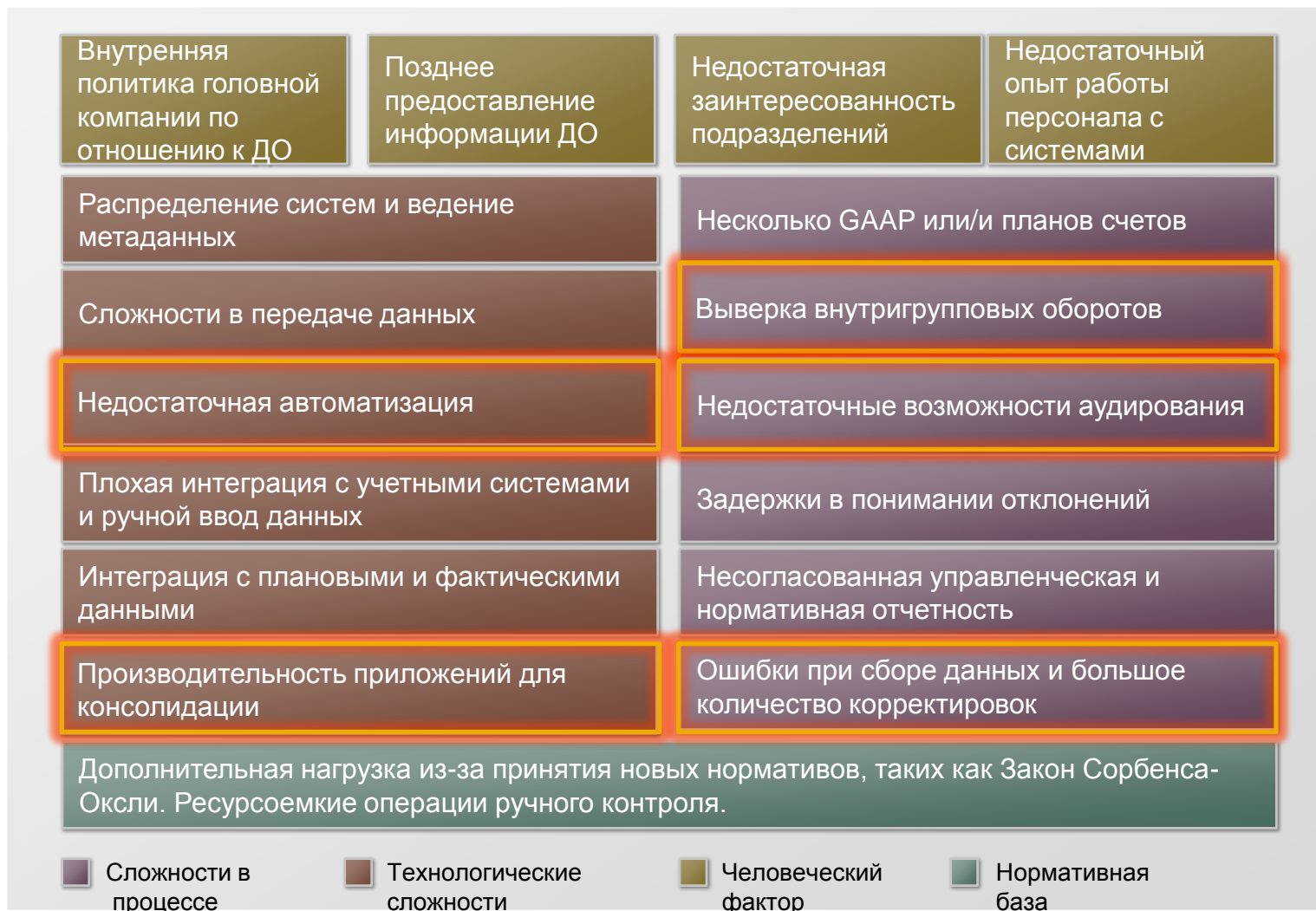
1. Препятствия к быстрому получению консолидированной отчетности
2. Получение консолидированной отчетности – решение от SAP
3. Преимущества решения и ценность для бизнеса

# Содержание

---

1. Препятствия к быстрому получению консолидированной отчетности
2. Получение консолидированной отчетности – решение от SAP
3. Преимущества решения и ценность для бизнеса

# Наиболее распространенные препятствия к быстрому получению консолидированной отчетности

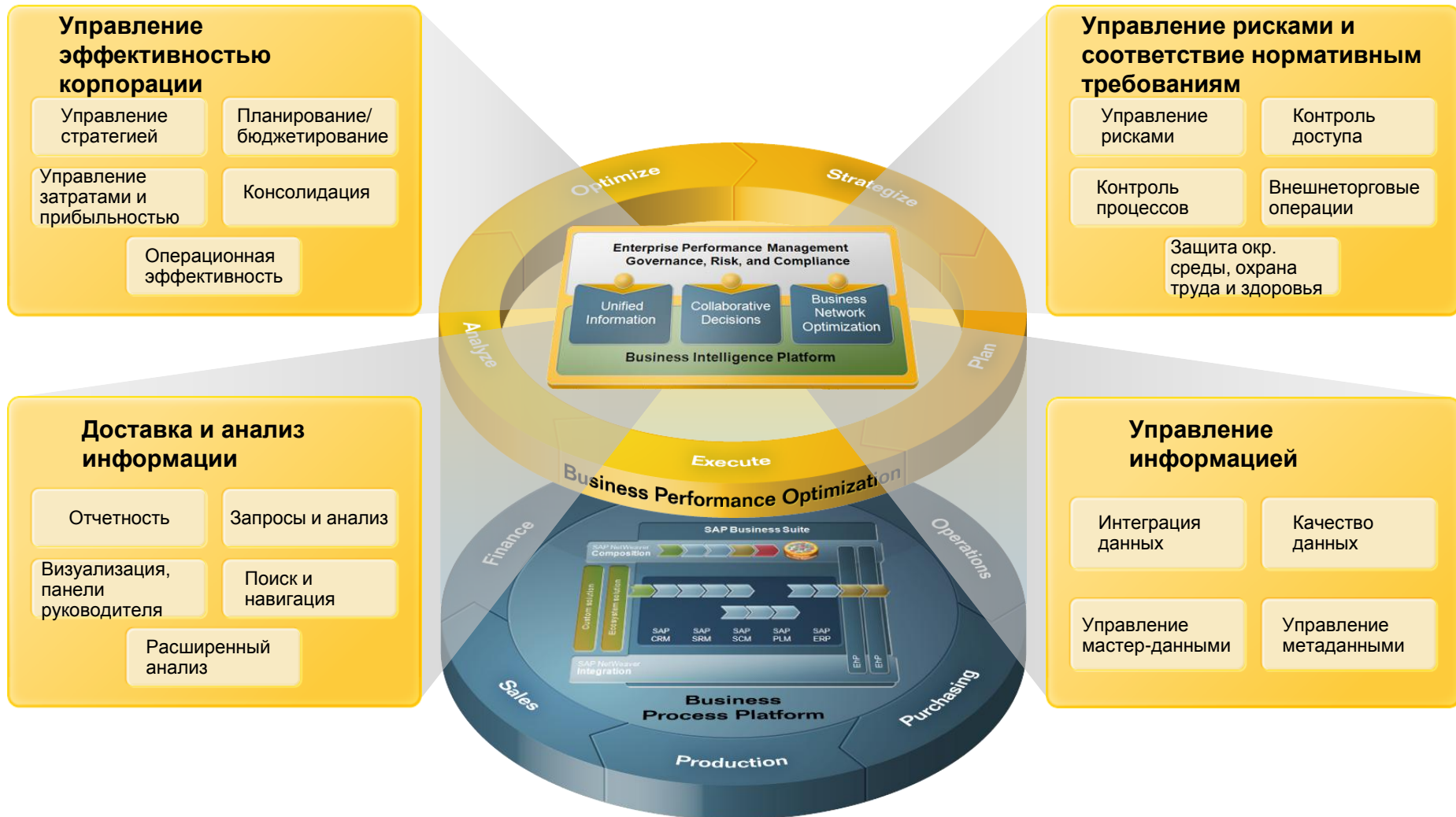


# Содержание

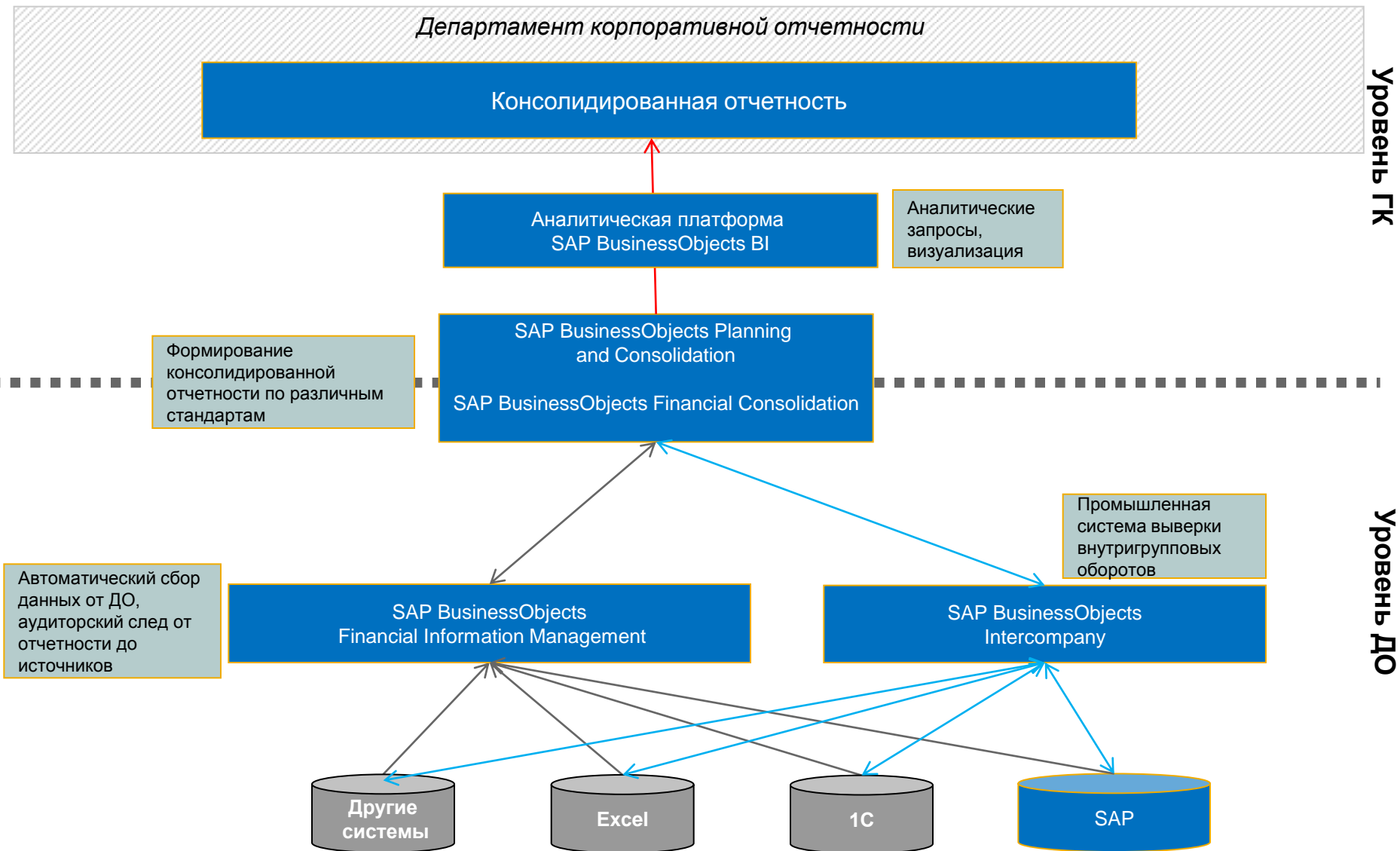
---

1. Препятствия к быстрому получению консолидированной отчетности
2. Получение консолидированной отчетности – решение от SAP
3. Преимущества решения и ценность для бизнеса

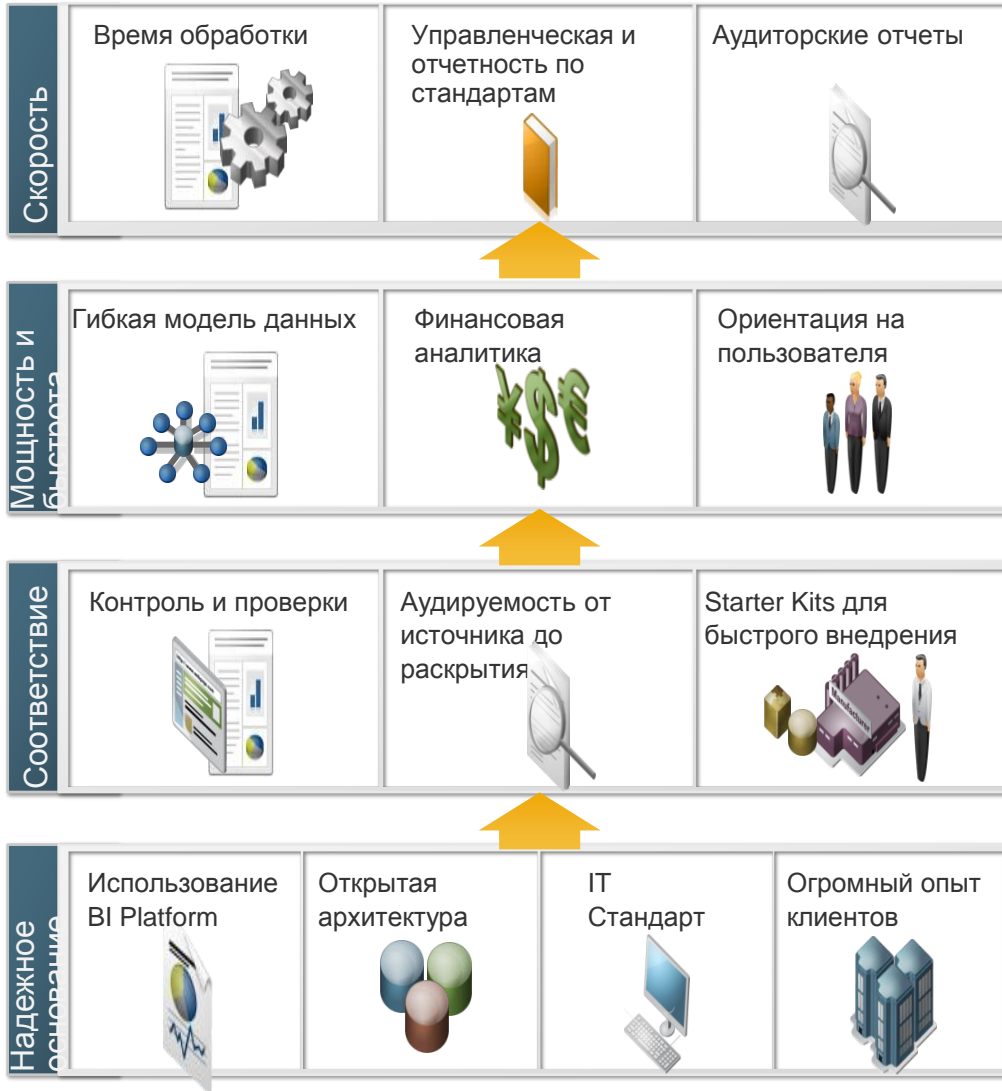
# Полный цикл управления эффективностью



# Пример целевой архитектуры решения и принципы ее построения



# SAP BusinessObjects Financial Consolidation



Спроектировано для обеспечения ускорения циклов консолидации и формирования отчетности

Скорость

- Высокая скорость при выполнении одной или параллельно запущенных консолидаций
- Одновременные ракурсы для обязательной и управленческой консолидации
- Производительность без ущерба аудиторскому следу

Мощность и сила

- Большое количество измерений и расширяемая модель данных
- Встроенная финансовая логика для быстрой и гибкой отчетности
- Анализ данных, ориентированный на пользователя

Согласованность, Доверие и Надежность

- Встроенные контроли и проверки
- Аудиторский след от источника до раскрытия

# SAP BusinessObjects Planning and Consolidation

Формирование отчетности



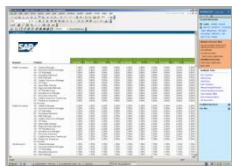
Формирование отчетности, распространение планов, анализ отклонений для дальнейшего пересмотра планов

Анализ

Account	Entity	Actual	Current Budget	Variance	Impact
Discounts	East US	5,278	4,907	(471)	29.13%
Discounts	Great Britain	729	1,059	(279)	17.48%
Discounts	West US	3,702	3,415	(287)	17.48%
Carrollton Exp	East US	700	442	(257)	16.50%
Discounts	Italy	1,235	1,059	(175)	10.98%
Carrollton Exp	West US	400	254	(146)	8.74%

Консолидация планов, моделирование различных сценариев

Сбор и агрегация данных



Внесение плановых данных и прогнозов сотрудниками в централизованную систему в соответствии с корпоративной методикой планирования

Совместная работа и обмен информацией



Сообщение целей «сверху», сроков и инструкций

Простое и удобное в использовании приложение

- Быстрое внедрение и привыкание к приложению благодаря использованию родного функционала Microsoft Office и web browsers

Планирование и консолидация в одном приложении

- Единое приложение уменьшает затраты на поддержку, упрощает интеграцию данных

Поддерживается бизнес-пользователями

- Бизнес-пользователи сами поддерживают процессы, модель данных, отчеты, не завися от IT

Настройка шагов бизнес-процессов

- Настраиваемые потоки бизнес-процессов, которые помогают выполнить бизнес-процесс последовательно по шагам

Открытое приложение

- Открытость приложения для данных как из SAP так и не-SAP систем

# SAP BusinessObjects Intercompany



## Устранение самого большого барьера быстрого закрытия

### Ускорение процесса выверки оборотов

- Подразделения выверяют свои обороты и транзакции в режиме реального времени через Web и обеспечивают ускорение закрытия в целом

### Контроль со стороны головной компании

- HQ может постоянно отслеживать процессы выверки используя глобально определяемые правила для группы, курсы валют и уровни материальности

### Полный аудиторский след и отчетность

- Аудиторский след, система контроля статусов, уведомления по почте

### Быстрое внедрение

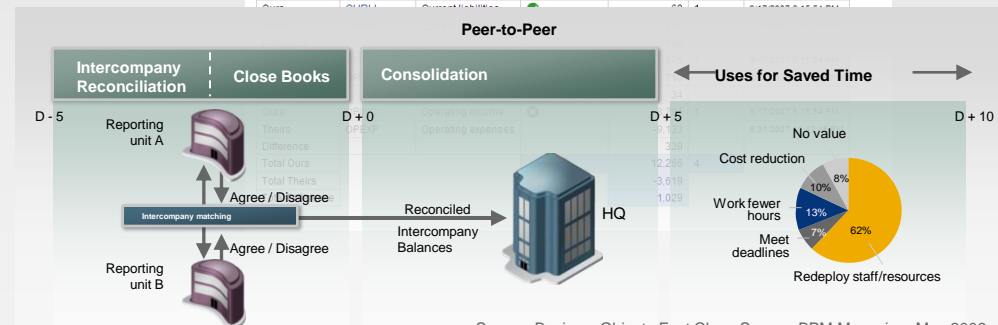
- Быстрая настройка системы, интуитивно понятные интерфейсы снижают стоимость владения

### Открытость системы

- Для SAP и не-SAP ландшафтов, работает совместно с любыми системами консолидации

Accounts for counter party: Canadian Food  
This page displays the account level balance totals for counterparty Canadian Food.

Company	Counterparty	CODE	ACCOUNT	GROUP STATUS	GROUP AMOUNT	BALANCES	TIMESTAMP
R0320 Singapore Food	R0120 Canadian Food			All			
Ours	CURAS	Current assets	✓	4,080	1	9/17/2007 0:10:54 PM	
Theirs	CURLI	Current liabilities		4,590	4	5/31/2007 11:47:46 PM	
Difference				510			



Source: BusinessObjects Fast Close Survey. BPM Magazine. May 2006

# SAP BusinessObjects Financial Information Management



Мощный информационный обмен, мэппинг и загрузка, ориентированные на бизнес-пользователей

## Легко в использовании для финансовых пользователей

- Бизнес пользователи могут поддерживать сложные мэппинги и запускать задачи загрузки
- Защищенный доступ к метаданным, финансовой структуре, интеллектуальные проверки данных и фильтрация
- Простота использования и развертывания

## Надежность, достоверность и соответствие

- Полностью автоматизированный и легко доступный аудиторский след
- Анализ от результатов до источников
- Мощные средства проверки обеспечивают выявление ошибок

## Доступ к SAP и не-SAP источникам

- Связность приложений устраняет необходимость перекодировки и использование промежуточных файлов
- Связность баз данных обеспечивает возможность интеграции с практически любыми источниками информации с полным аудиторским следом
- Преднастроенные модели обеспечивают быстрое внедрение

The screenshot displays the SAP Enterprise Performance Management (EPM) interface. The top window shows the 'Mapping Tables' configuration screen, where users can define mappings between source and target accounts. The 'Mapping Table History' window shows a table of changes:

Modification Date	User	S_GL_ACCOUNT	T_ACCOUNT	T_FLOW
Nov 07, 2008 (3 changes)				
Nov 07, 2008	FIMDEMO		=1200' -> 1101	
Nov 07, 2008	FIMDEMO		1101 -> 0513	
Nov 07, 2008	FIMDEMO		0513 -> =1200'	

The bottom window shows a 'Drill to origin' report for a specific transaction, displaying a table of data with columns for account numbers, dates, and amounts.

# SAP BusinessObjects BI

## Различные инструменты для доступа к данным



### Отчетность

Как получить доступ и трансформировать корпоративные данные в строго форматированные отчеты?



### Инфопанели и визуализация

Как визуализировать данные для более обоснованного принятия решений ?



### Интерактивный Анализ

Как отвечать на непредсказуемые вопросы и интерактивно работать с информацией ?



### Углубленный Анализ

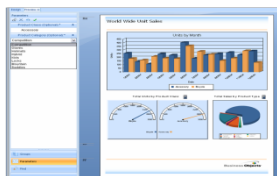
Как выявлять тенденции и зависимости из сложных исторических данных а также строить прогнозы ?



### Исследование Данных

Быстро обнаруживать ответы на вопросы по простым ключевым словам?

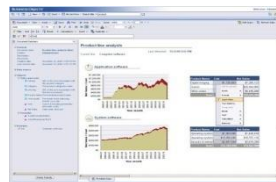
### Crystal Reports



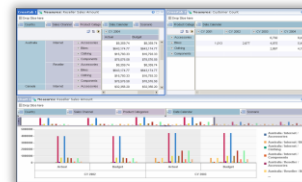
### Xcelsius



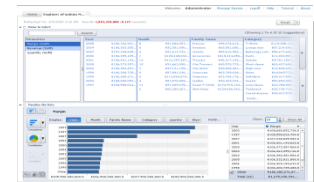
### Web Intelligence



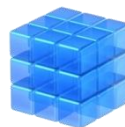
### Analysys



### Explorer



## BusinessObjects Enterprise



# Содержание

---

1. Препятствия к быстрому получению консолидированной отчетности
2. Получение консолидированной отчетности – решение от SAP
3. Преимущества решения и ценность для бизнеса

# Преимущества решений по консолидации на базе SAP

## Понимание бизнеса

- Гибкость при моделировании, надежные источники данных, детальный анализ при принятии стратегических решений
- Быстрые автоматические средства отчетности для оперативного доступа к консолидированным данным и, как следствие, своевременное принятие решений
- Управляемый процесс формирования отчетности, развернутая модель данных, возможность аудита информации при принятии стратегических решений

## Затраты на реализацию проекта

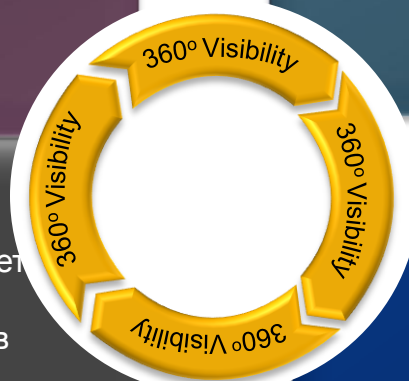
- Решение фокусируется на подготовке консолидированной отчетности и позволяет сократить объем ручных неэффективных операций по манипулированию данными в таблицах
- Решение для контроля и утверждения, которое сокращает количество итераций из-за низкого качества информации
- Решение для выверки внутригрупповых оборотов между ДО для сокращения продолжительности процесса
- Решение для конечных пользователей, которое повышает эффективность ИТ служб и подразделений бизнеса

## Контроль и аудит

- Возможность аудита трансформации исходной информации для аудиторских проверок
- Гибкая модель данных с возможностью расшифровки цифр для регулирующих (и финансовых) органов
- Управляемый процесс формирования отчетности, развернутая модель данных, возможность аудита информации для регулирующих и финансовых органов

## Быстрое Закрытие

- Сверка данных на уровне документов и приложений для ускорения и упрощения процесса выверки внутригрупповых оборотов
- Доступ пользователей к исходным данным, а также возможность аудита для сопоставления данных для консолидации
- Быстрое, детальное, управляемое решение для качественного сбора данных для быстрой и эффективной подготовки отчетности



# SAP BusinessObjects Financial Consolidation

## Некоторые клиенты



# SAP BusinessObjects Planning and Consolidation

## Некоторые клиенты



# SAP BusinessObjects Intercompany

## Некоторые клиенты

**ascom**



**BARRY CALLEBAUT**

**CANAL+ GROUP**

**faurecia**



**HAVAS**



**Limagrain**



**REXAM**



**TESCO**

**THOMSON**

**TRIGANO**



**voestalpine**

# Клиенты в странах СНГ



Алюминиевые продукты  
управляющая компания



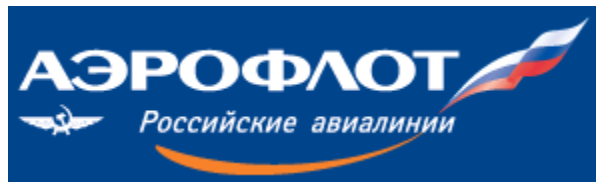
РОСВОДОКАНАЛ  
группа компаний



Российские  
железные дороги



ОАО «КОНЦЕРН РОСЭНЕРГОАТОМ»



ОБЪЕДИНЕННАЯ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ



LITASCO

LUKOIL INTERNATIONAL TRADING AND SUPPLY COMPANY





# Спасибо за внимание!

Константин Нечитайло

SAP CIS  
Космодамианская наб., 52 стр.2  
Москва

T +7 (495) 755-98-00 доб. 2192  
F +7 (495) 755-98-01

[konstantin.netschitailo@sap.com](mailto:konstantin.netschitailo@sap.com)