

Результаты внедрения решения SAP  
в АО "ХИМФАРМ".

Александр Шептев,  
Директор по развитию

# Содержание

---

- Несколько слов о проекте
- Год в продуктивной системе - ощущения?
- Сколько стоит Анальгин?
- Результат налицо



# Несколько слов о проекте



□ **Заказчик** – АО «Химфарм», г.Шымкент

крупнейший казахстанский производитель лекарственных препаратов



**61%** отечественных медицинских препаратов

1 млрд. таблеток и капсул;

200 млн. ампул;

24 млн. флаконов стерильных порошков антибиотиков,

20 млн. флаконов растворов, сиропов, настоек;

**37%** рост производства по сравнению с 2008 г

**30** новых импортозамещающих лекарственных средств ежегодно

# Несколько слов о проекте

 **SANTO**



Иновационная и динамично развивающаяся компания:

**2 новых производственных комплекса к 2012г:**

- Астана - производство твердых лекарственных средств (1 млрд. таблеток в год) и сухая рассыпка антибиотиков (20 млн. флаконов в год)
- Шымкент - производство инъекционных (300 млн. ампул в год) и инфузионных растворов (4 млн. пакетов в год)

**150** новых наименований готовой продукции в 2012 году

**«Лучший казахстанский завод по производству лекарств»**

2-й Республиканский конкурс «Фармацевтическое созвездие 2010»

# Несколько слов о проекте

---



□ **Подрядчик** – ТОО «BI-Consulting», Алматы

Казахстанская консалтинговая компания с основным упором на внедрение решений мировых вендоров



**Авторизованный партнер** компании SAP, Германия, статус Gold Channel Partner - **Золотой партнер**

**Авторизованный партнер** компании Software AG & IDS Scheer AG, Германия



**Авторизованный партнер** компании Ingentis Softwareentwicklung GmbH, Германия

# Несколько слов о проекте

Наши уважаемые клиенты:

## Нефте-газовый сектор



## Банки и страхование



## Производство



# Несколько слов о проекте



Задача – внедрить систему, которая  
позволит:

- Автоматизировать ключевые бизнес-процессы
- Считать себестоимость готовой продукции
- Обеспечить учет незавершенного производства
- Оптимизировать складские запасы +
  - контроль сроков хранения и учет компонентов в составе готовой продукции
  - учет продукции на более чем 20 тендерных складах, расположенных в разных регионах Казахстана
- Оптимизировать финансовые потоки
- Обеспечить возможности прогнозирования

Реализовано в полном объеме за 9 месяцев



# Несколько слов о проекте

## Внедрено в АО «Химфарм»

Аналитика				Аналитическая отчетность по оперативной деятельности
Финансы	Финансовая бухгалтерия	Управленческий учет		Управление финансовыми потоками
Управление персоналом				
Оперативная деятельность	Закупки	Управление складами	Производство	Управление заказами
Поддержка оперативной деятельности				Управление активами предприятия
Корпоративные сервисы				
SAP NetWeaver™	Интеграция людей	Интеграция информации	Интеграция процессов	Платформа приложений

# Несколько слов о проекте

## Входит в планы развития 2011-2012

Аналитика	Стратегическое управление предприятием		Управленческая и финансовая аналитическая отчетность		Аналитическая отчетность по оперативной деятельности		Аналитическая отчетность по персоналу	
Финансы	Финансовая бухгалтерия		Управленческий учет		Управление финансовыми потоками		Корпоративное управление	
Управление персоналом	Управление взаимоотношениями с работниками		Администрирование персонала				Планирование персонала	
Оперативная деятельность	Закупки	Управление складами	Производство	Транспортировка				
Поддержка оперативной деятельности								
Корпоративные сервисы	Управление ком							



Revenue Tracker

Forecast to Close this Quarter: 710,390

Total Opportunity Pool: 12,491,845

Integration




BUSINESS OBJECTS EDGE SERIES

Business Objects an SAP company

проц

# Год в продуктивной системе

---

## ❑ Минусы:

❑ При переводе Системы в промышленную эксплуатацию необходим адаптационный период для параллельной работы в 2-х системах (старой и новой для сверки результатов) в течение нескольких месяцев .



❑ «Человеческий фактор» - привычка к работе в старой системе, трудности переучивания персонала по причине сопротивления работе с чем-то новым



❑ Некоторое усложнение операций при выполнении процедур – в связи с тем, что в Системе каждая из операций несет гораздо большую смысловую нагрузку, отражаемую в разных функциональных направлениях Системы



# Год в продуктивной системе

---

## Плюсы:

**Гарантированный результат** при вводе в Системы в промышленную эксплуатацию



**«Человеческий фактор»** - использование преимуществ системы единовременного ввода – информация вводимая сотрудником находит отражение сразу во всех необходимых функциональных модулях системы,



**«Прозрачность** системы с сохранением исторических данных» - невозможно уничтожить исторические данные, сохраняется полная история вводимых и измененных данных



Возможность **мониторинга** и анализа данных всех подразделений, охваченных проектом внедрения **«снизу – вверх»**, возможность своевременного принятия управленческих решений



Жесткий **контроль** и разграничение прав доступа и ввод данных по концепции полномочий (в зависимости от занимаемой должности, структурного подразделения и др.)



# Сколько стоит анализин?

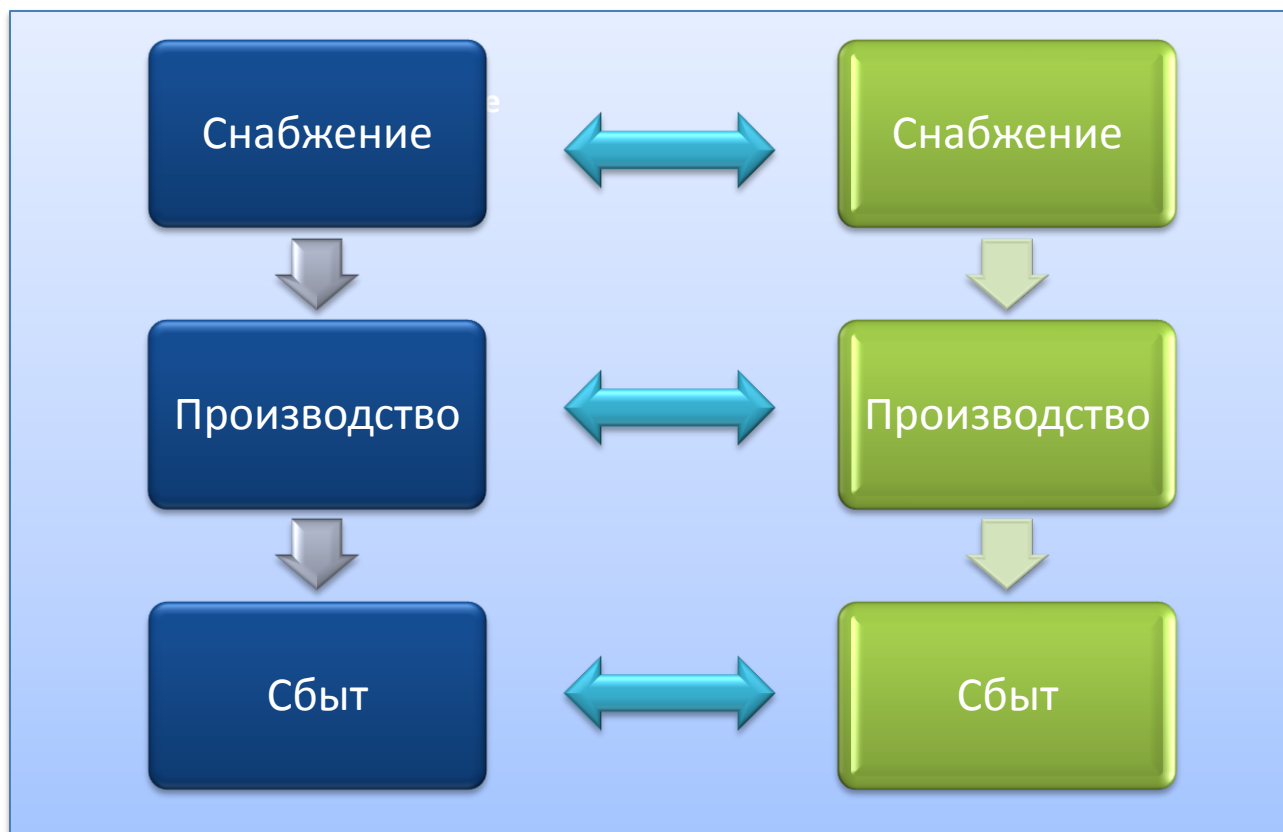


# Сколько стоит анализин?




Оценка уже случившегося

Прогнозирование + Аналитика



- ❑ 2010 – акцент на поддержку после ввода в промышленную эксплуатацию
- ❑ 2011 – акцент на движение по стратегии развития IT

# Результат налицо



**ВНЕДРЕНИЕ SAP BUSINESS SUITE ПОВЫСИЛО ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ХИМФАРМ»**

**КРАТКИЕ ФАКТЫ**

**Компания**

- Название: АО «Химфарм».
- Город, страна: г. Шымкент, Республика Казахстан.
- Отрасль: фармацевтическая промышленность.
- Продукты и услуги: производство фармацевтических препаратов.
- Численность сотрудников: 1200.
- Веб-сайт: [www.santo.kz](http://www.santo.kz).
- Партнер по внедрению решений: ТОО «BI-Consulting».

**Проблемы и задачи**

- Организация управления системой поставок.
- Расчет себестоимости готовой продукции.
- Учет движения материалов.
- Контроль расхода сырья и материалов.
- Оперативный контроль дебиторской и кредиторской задолженности.
- Управление заказами.
- Внедрение единой текстово-логической платформы.

**Осуществленная работа**

- Разработаны системы, в т.ч. собственной разработки.
- Закрыта система бухгалтерского учета АВАКУС.
- Собственные разработки на базе Microsoft Excel® и Microsoft Access®.

**Почему SAP**

- Организованное управление системой поставок.
- Расчет себестоимости готовой продукции.
- Возможность реализации в системе полного производственного учета.
- Оптимизация стоимости программного решения.
- Возможность получения качественных консультативных услуг по настройке системы.
- Достаточный функционал.
- Масштабируемость.
- Наличие специалистов, имеющих опыт развертывания интегрированных систем на территории Республики Казахстан.

**Решение и услуги SAP**

- SAP Business Suite.

**Особенности внедрения**

- Первый в СНГ проект внедрения SAP в производственной фармацевтической компании.

**Результаты**

- Настроены финансовый и управленческий учет.
- Повышена прозрачность и управляемость процессов.
- Построены процессы взаимности оценок с поставщиками и заказчиками и др.

«В рамках внедрения SAP Business Suite происходит автоматизация и интеграция многих процессов, повышение их прозрачности, система стандартизирует процессы и исключает двойные операции. Мы надеемся, что реализованная в рамках проекта платформа существенно повысит эффективность управления компанией АО «Химфарм»»

И.Богачев, директор департамента по работе с клиентами, SAP СНГ

**SANTO**

История успеха АО «Химфарм»  
Фармацевтическая отрасль

**SAP**

## АО «Химфарм»

☐ Референс-клиент SAP

☐ Внедрение SAP в АО «Химфарм» признано «Лучшим решением в фармацевтической отрасли 2009»

☐ Представляем Историю успеха проекта

### РЕФЕРЕНЦИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА КЛИЕНТА Меморандум о Взаимопонимании

Москва, 2010

МЕЖДУ

АО «Химфарм»,  
Республика Казахстан, 160019, г.Шымкент,  
ул.Рашидова, б/н  
в лице Генерального директора, г-на  
Байгарина Р.Ш.  
действующего на основании Устава  
(в дальнейшем: АО «Химфарм»)

И

ООО «САП СНГ», 115054, г. Москва,  
Космодамианская наб. 52/4,  
в лице Директора по работе с клиентами ООО  
«САП СНГ» Игоря Богачёва, действующего на  
основании Доверенности №39-09 от 17.11.2009

(в дальнейшем: САП СНГ)

### CUSTOMER REFERENCE PROGRAM Memorandum of Understanding

Moscow, 2010

BETWEEN

JSC "Chumpham"  
#n/a, Rashidova Str., Chymkent,  
Republic of Kazakhstan, 160019  
in the person of General director,  
Mr. Baygarin R.S., acting in accordance with  
Charter  
(hereinafter: JSC "Chumpham")

AND

SAP CIS LLC, 52/4, Kosmodamianskaya nab.,  
Moscow, 115054,  
in the person of Sales Director of SAP CIS, Mr.  
Igor Bogachev, acting under Power of Attorney  
№39-09 of November 17, 2009

(hereinafter: SAP CIS)



# Спасибо за внимание!

---

Будем рады ответить на Ваши вопросы и проконсультировать о практических аспектах развертывания систем управления ресурсами предприятия (ERP) на базе продуктов SAP.

[www.bicc.kz](http://www.bicc.kz)

**Алматы:**

**ТОО «BI-Consulting»  
050013 Бостандыкский район,  
мкр. Керемет, д7  
Т. 7 (727) 31 55 100  
Ф.7 (727) 31 55 200**

**Астана:**

**010000 Алматинский район  
ул.Желтоксан ,д.2/2, офис 4  
Т.7(717) 2 51 72 02**

