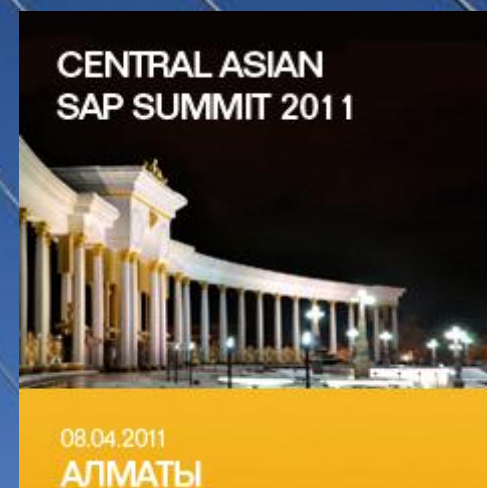


Методология ведения проекта ASAP версия 7.0

Дмитрий Кокуркин, Эксперт – архитектор решений, Европейский центр экспертизы
8 апреля 2011 года, Central Asian SAP Summit 2011





Программа

1. Причины введения новой методологии ASAP 7.0.
2. Введение в методологию ASAP
 - Обзор методологии
 - Маршрутная карта внедрения
 - Общий обзор фаз и рабочих потоков
3. Использование SAP Solution Manager
4. Дополнительные сведения

Изменяющаяся бизнес-среда требует адаптированной методологии внедрения SAP.



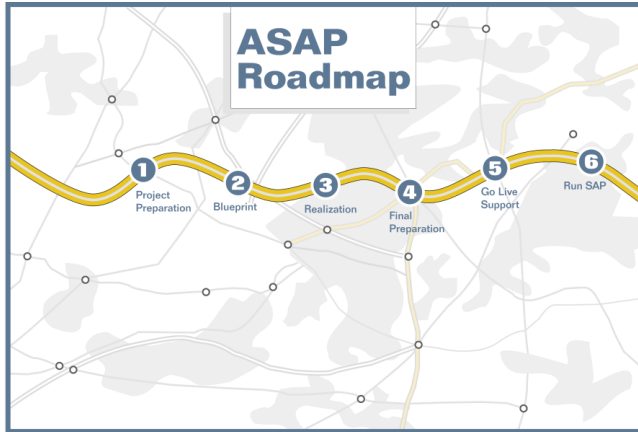
- A Снижение TCO (совокупной стоимости владения)
- B Ускоренное получение эффектов (сроки, функции)
- C Конкурирующие решения (продукт, содержание, сервис)
- D Поддержка уникальных отраслевых процессов

Управление ключевыми компонентами успешного внедрения



Предоставление успешных решений

Методология AcceleratedSAP



Описание

- AcceleratedSAP (ASAP) обеспечивает **надежную, комплексную, воспроизводимую и опробованную методологию внедрения** для оптимизации SAP-проектов.
- ASAP охватывает такие аспекты, как внедрение, обновление, стратегические исследования и многое другое.

Преимущества

- **Сокращение общих затрат на внедрение** за счет применения оптимизированной модульной маршрутной карты внедрения, в которой представлены **акселераторы, шаблоны и руководства по внедрению**
- **Процессы управления проектами и руководства на основе отраслевых стандартов – PMI PMBOK**
- Обеспечение **прозрачности создания стоимости нематериального актива**
- Обеспечение эффективного **управления проектами и качеством**
- Комплексный подход, объединяющий **бизнес-процессы и ИТ-архитектуру**
- Охват **всего жизненного цикла проекта** – от оценки и разработки до постпроектного управления решениями и эксплуатации

Комплексный подход к задачам - методология ASAP 7.0.

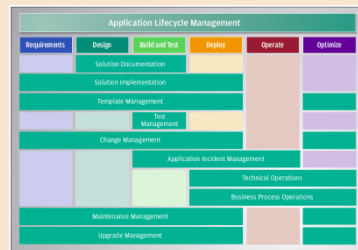
Цикл управления бизнес-процессами

- BPM Method
- BPM Technology



Цикл управления бизнес-приложениями

- Implementation Methodology
- Application Management System



Цикл управления проектами и программой

- Project standards aligned with PMI PMBOK
- PM Tools



Цикл управления добавленной стоимостью

- Value Management
- Value Tools



Ответственный за процесс



Директор по ИТ



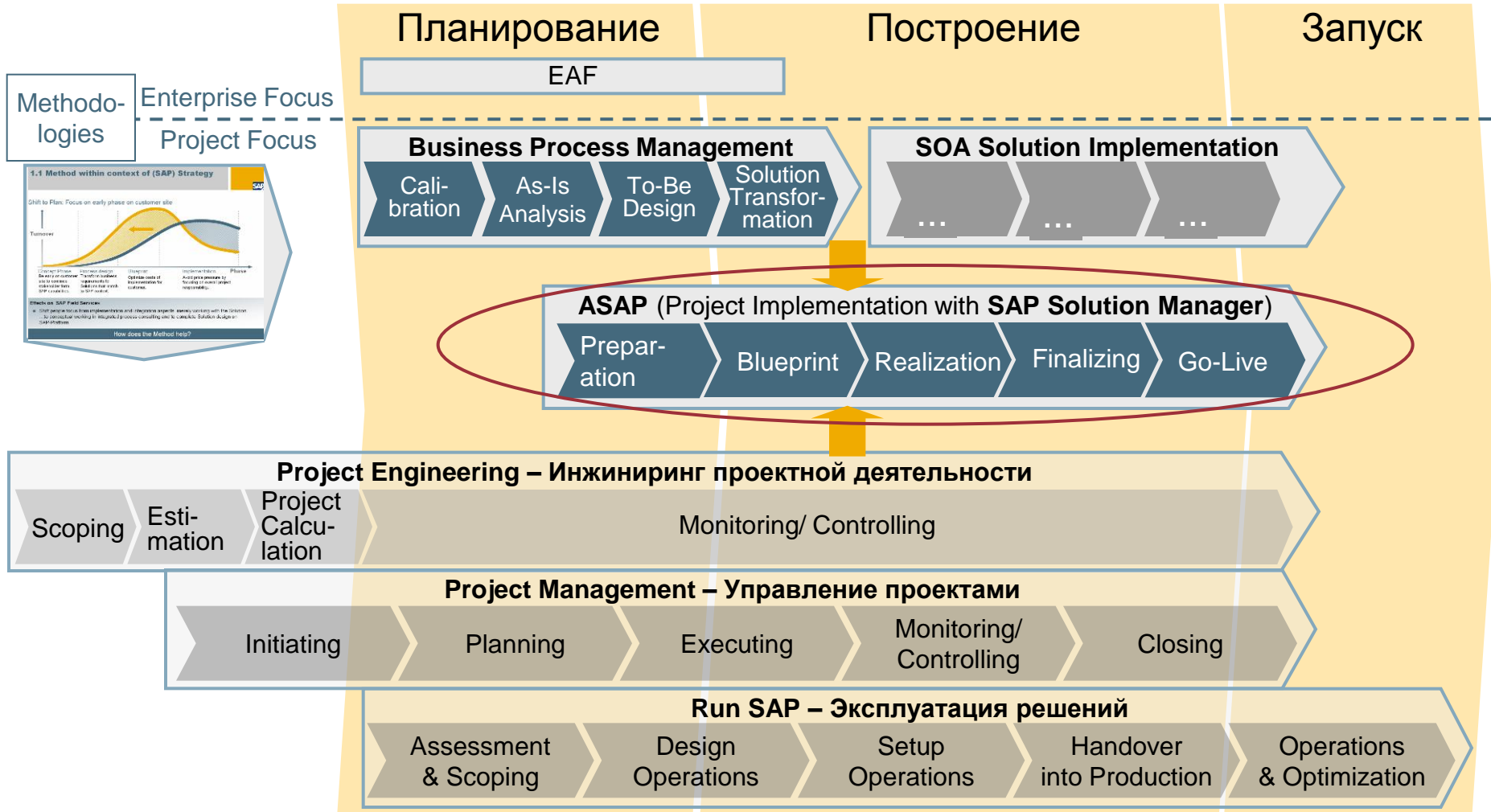
Руководитель проекта



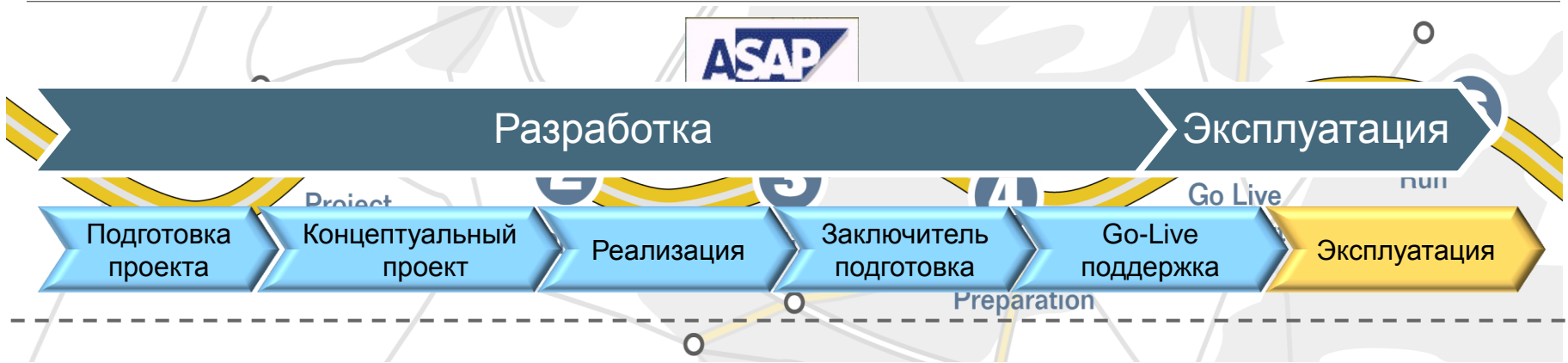
Ответственный за бизнес-единицу

Интегрированный подход: моделирование бизнеса, реализация проектов внедрения, эксплуатация решений...

Новая методология поддерживает решение полного перечня разноплановых задач, которые необходимо решать в течение жизненного цикла Программного решения SAP



Новая методология ASAP существенно улучшает качество контента в течение всего жизненного цикла SAP-решения



Новая методология ASAP охватывает перечень задач, необходимых для формирования полной цепи создания добавленной стоимости

Включение управления стоимостью, SOA, BPM, SAP Solution Manager, ...

Существенно расширенная традиционная методология ASAP

Значительно улучшенный контент для таких областей, как концептуальный проект, тестирование, управление организационными изменениями и т. д.

Маршрутная карта внедрения SAP

The screenshot shows the SAP Project Charter implementation guide. On the left is a navigation tree for 'ASAP Implementation Core V1.1'. The main content area displays the 'Project Charter' document, including its purpose, inputs, and a table of sections and key content. Annotations in blue boxes point to specific parts of the interface.

Annotations:

- Что делать и когда делать** (What to do and when to do it) points to the navigation tree.
- Почему и как следует это делать** (Why and how to do it) points to the 'Purpose' section.
- Участники** (Participants) points to the 'Inputs' section.
- Тематическая область** (Thematic area) points to the 'Key Content' table.
- Акселераторы, образцы, шаблоны** (Accelerators, samples, templates) points to the 'Accelerators' table.

Project Charter Purpose:

The **Project Charter** is developed by reviewing documents from the Deal Execution process and through interactive meetings with the customer to facilitate an understanding of the project's goals, business case, external assumptions, and constraints. The project charter clearly and explicitly defines the objectives of the proposed project, analyzes all possible areas of benefit, and quantifies benefits in financial terms. This information and supporting documents align key stakeholders around the strategic intent of the project.

Inputs: Creating the Project Charter, consider the following inputs:

Table: Section and Key Content

Section	Key Content
Project Overview	<ul style="list-style-type: none"> Current situation / "As-is" situation and business needs Proposed resolution / "To-be" situation, high-level summary of what the project will deliver from organizational, functional, technical, and geographic point of view
Project Scope	<ul style="list-style-type: none"> Solution/Service Description of the project SOW

Table: Accelerators

Title	File	Document Type
Project Charter_Sample	C:\RC_ASAP39_TST\MYACC\UserFiles\Im...	Sample
Project Charter_Template	C:\RC_ASAP39_TST\MYACC\UserFiles\Im...	Template Form

Рабочие потоки методологии ASAP

Методология **ASAP** структурируется вокруг основных **рабочих потоков** проекта, которые перечислены ниже на рисунке. Для каждого рабочего потока в методологии перечисляется ряд поставляемых **результатов**, которые должны быть подготовлены на каждой **фазе проекта**.



Управление проектом

Управление организационными изменениями

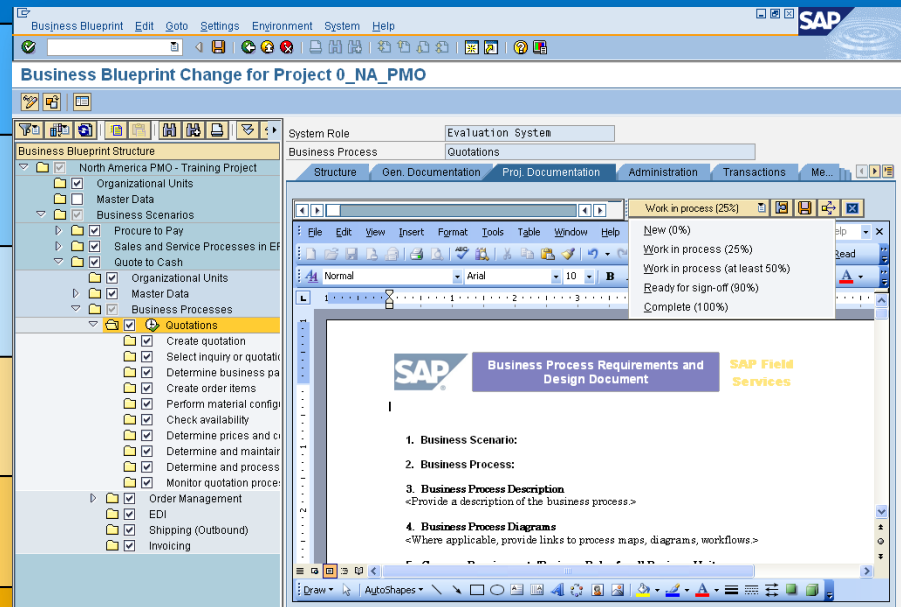
Обучение

Управление данными

Управление функциональным решением

Управление техническими решениями

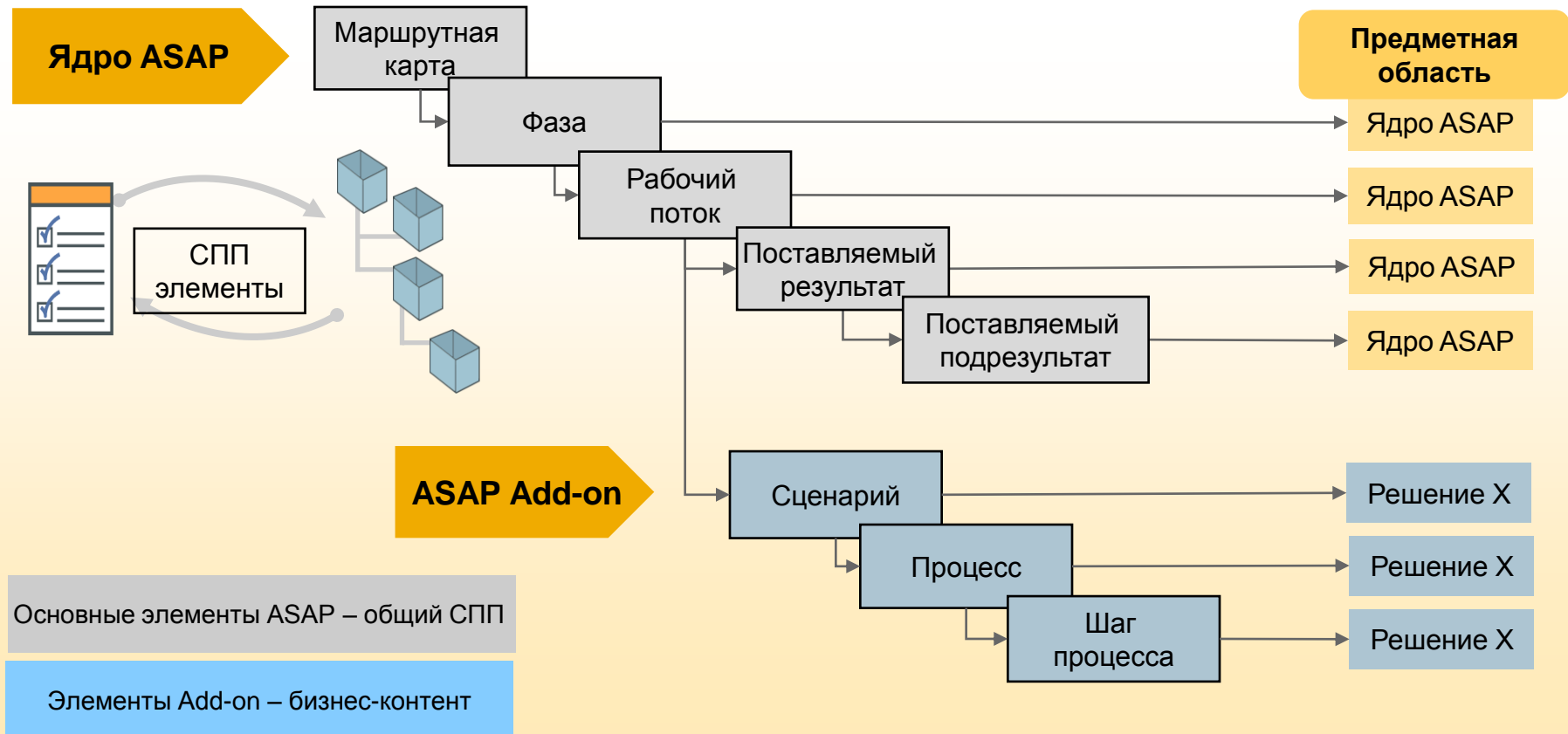
Управление интеграцией решений



Таксономия ASAP 7.0. – структура маршрутной карты

Постановка задачи

- Особенности маршрутной карты обозначают решения SAP, с которыми связан контент.
- Каждый узел нижнего уровня содержит список проектных ролей, задействованных в заполнении поставляемого результата или подрезультата.
- Атрибут «предметная область» группирует логически связанные рабочие потоки, поставляемые результаты и подрезультаты.



Маршрутная карта и ASAP Business Add-On в SAP Solution Manager

ASAP Methodology for Implementation 7.0

SAP Solution Manager Usage Guidelines

Purpose
The purpose of the SAP Solution Manager usage guidelines deliverable is to define and set up a structured way for the SAP Solution Manager application management solution to support a standard SAP implementation project to the best effect in the preparation phase. The SAP Solution Manager usage guidelines include the setup of a project in SAP Solution Manager and document types, status values, and authorization concepts.

Inputs
The inputs for the SAP Solution Manager usage guidelines

- Project team organization
- Project standards
- System landscape

Subdeliverables
This step sets up the project in SAP Solution Manager, including:

- 1.1.5.1 SAP Solution Manager Usage Guidelines
- 1.1.5.2 Business Process Modeling Standards
- 1.1.5.3 Initial Development Management Standards
- 1.1.5.4 SAP Services Deployment Plan
- 1.1.5.5 Software System Configuration Standards
- 1.1.5.6 Enhancement and Modification Standards
- 1.1.5.7 Support Package and Upgrade Standards
- 1.1.5.8 Change Request and Transport Management Standards
- 1.1.5.9 Test Management Standards
- 1.1.5.10 Post Implementation Service and Support Standards
- 1.1.5.11 Enterprise Service Design Standards
- 1.1.5.12 Composite Application Design and Integration Standards

Expected Results
By completing the SAP Solution Manager usage guidelines, you will have a structured way to set up the project in SAP Solution Manager.

Additional Information
The SAP Solution Manager usage guidelines refers to documents attached accelerator.
When defining documentation standards for various documents, you can use the SAP Solution Manager usage guidelines to define documentation, enhancement and modification documentation, and modification documentation. Further guidance on this topic is provided in the SAP Solution Manager usage guidelines. Furthermore you find one service link to "Expert Guided Implementation".

Roadmap Structure

- ASAP Methodology for Implementation 7.0
 - 1 Project Preparation
 - 1.1 Project Management
 - 1.1.1 Phase Start-Up
 - 1.1.2 Project Initiation
 - 1.1.3 Project Management Plan Definition
 - 1.1.4 Execution, Monitoring, and Controlling of Project
 - 1.1.5 Project Standards
 - 1.1.5.1 SAP Solution Manager Usage Guidelines
 - 1.1.5.2 Business Process Modeling Standards
 - 1.1.5.3 Initial Development Management Standards
 - 1.1.5.4 SAP Services Deployment Plan
 - 1.1.5.5 Software System Configuration Standards
 - 1.1.5.6 Enhancement and Modification Standards
 - 1.1.5.7 Support Package and Upgrade Standards
 - 1.1.5.8 Change Request and Transport Management Standards
 - 1.1.5.9 Test Management Standards
 - 1.1.5.10 Post Implementation Service and Support Standards
 - 1.1.5.11 Enterprise Service Design Standards
 - 1.1.5.12 Composite Application Design and Integration Standards
 - 1.2 Organizational Change Management
 - 1.3 Training
 - 1.4 Data Management
 - 1.5 Business Process Management
 - 1.6 Technical Solution Management
 - 1.7 Integrated Solution Management
 - 2 Business Blueprint
 - 3 Realization
 - 4 Final Preparation
 - 5 Go Live Support
 - 6 Run

Контент внедрения ASAP Business Add-On

Project: DEMO_JAN - Change - Configuration - SAP Solution Manager

System Role: Development System
Scenario: Flexible Performance Management

Configuration Structure

- DEMO
 - Configuration
 - Basic Settings for Performance Management
 - Organizational Units
 - Master Data
 - Business Scenarios
 - Flexible Performance Management
 - Organizational Units
 - Master Data
 - Business Processes
 - Creation and Cascading of Corporate Goals and Objectives
 - Creation and Cascading of Team Goals
 - Objective Setting Process
 - Interim Review Process
 - Multi-Feedback Process
 - Final Review Process
 - Calibration of Appraisal Documents

Type	Logical Co.	Object	Description	Status
BMCD Document			ConfiguratioHCM Cookbook - Performance Management	In Process
BMCD Document			ConfiguratioHCM Configuration Guide for Performance ManIn Process	
BMCD Document			ConfiguratioHCM Detailed Configuration Guide for Performan Process	
BMCD Document			ConfiguratioHCM Business Configuration sets in Performain Process	
COBJ IMG Obj	EWM_ERP_F	PAOC_HAP_Edit	Basic Settings	
COBJ IMG Obj	EWM_ERP_F	PAOC_HAP_Edit	Templates	
COBJ IMG Obj	EWM_ERP_F	PAOC_HAP_Define	Define Tabs and Process Configuration for Ter	
COBJ IMG Obj	EWM_ERP_F	EA-SCHALT	Activate Business Functions	
COBJ IMG Obj	EWM_ERP_F	BW_CONTET	Transfer Business Content DataSources	

Методология ASAP (+ расширения методологии Business Add-On)

Задачи для SAP Solution Manager



SAP Solution Manager для внедрения и эксплуатации программного комплекса SAP

Маршрутная карта внедрения ASAP

Функции по фазам

Использование SAP Solution Manager при внедрении





Methodology Harmonization Program

Find more information about Methodology Harmonization Program on the SAP Enterprise Portal <http://service.sap.com/asap>

ASAP Roadmaps in Service Marketplace

<http://www.service.sap.com/roadmaps>

SAP Education Training

<http://www.sap.com/education/>

SM210 - Implementation Methodology Overview

Roadmap Composer e-Learning

Roadmap Composer e-learning



Спасибо за внимание!

Контактная информация:

Дмитрий Кокуркин

Эксперт – архитектор решений
Европейский центр экспертизы

